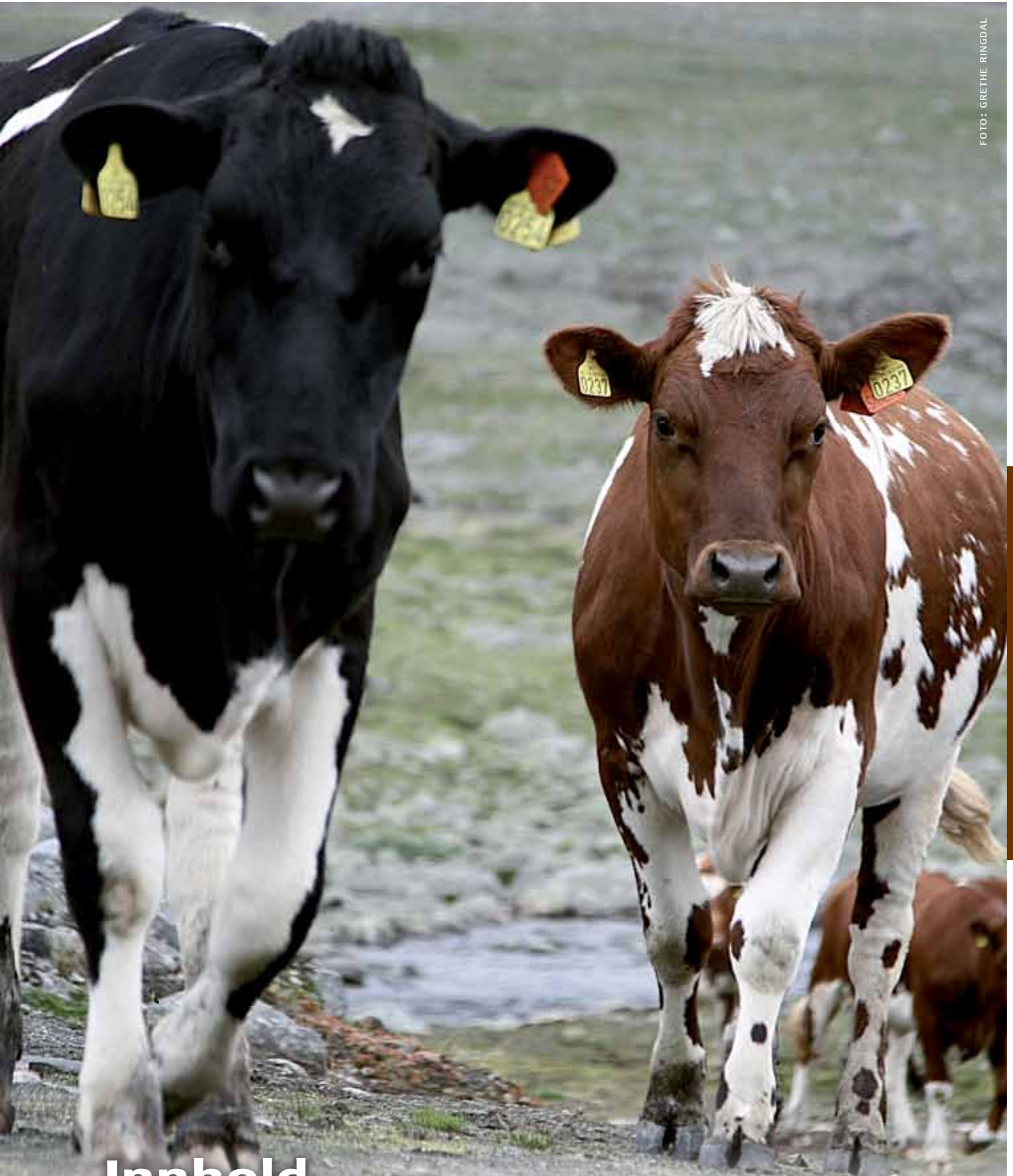


Årsmelding Norilia **2009** Annual Report Norilia





Innhold

Samspill og verdiskapning 2
Teamwork and wealth creation

Styrets beretning 4
The Board of Directors' Report

Resultatregnskap 15
Profit & Loss Accounts

Balanse 16
Balance Sheet

Kontantstrøm 18
Cash flow Statement

Noter til regnskapet 19

Revisors beretning 23

Auditors report 24



Samspill og verdiskapning

Virksomheten til Norilia omfatter råstoff fra foredling og salg av produkter fra storfe, småfe, svin og fjørfe. Dette har gitt oss betydelige vekstmuligheter de siste årene.

Aktiviteten til Norilia er basert på tilleggsprodukter fra slaktning og nedskjæring på alle dyreslag. Vår oppgave er å skape merverdier av disse produktene og vi kaller dem derfor plussprodukter.

Vi opplever at det er en positiv utvikling i konsernet og på hvert enkelt anlegg. Vi har revidert vår strategiplan og det er enighet om å forsterke arbeidet med å skape merverdier av plussproduktene. Dette skal først og fremst skje ved prosessforbedringer i hele verdikjeden samt foredling og stadig søk etter nye markedsmuligheter.

Vi arbeider fortsatt med varestrom/opptak og logistikk med mål om å integrere plussproduktvirksomheten tettere med slakteriene og sluttkundene våre. Vi forventer at dette vil gi positive resultater for konsernet i årene framover.

«Finanskrisen» har preget oss i 2009. Vi har imidlertid klart oss godt med lave tap og lave lagre. Vi har klart å selge produktene våre hele tiden, men prisene på produktene falt i begynnelsen av året til lavere nivåer enn det vi har hatt på svært lenge. Fra sommeren og fram til i dag har markedene og prisene bedret seg gradvis, men det er fortsatt en vei å gå til full normalisering.

Norilia lykkes først når vi klarer å få et samspill mellom produsenter, medarbeidere, virksomhetene og kundene.

Kompetanse og utviklingsarbeid er viktige ingredienser i arbeidet. Dette oppsummeres i vår forretningsidé;

Skape merverdier gjennom samspill og kompetanse!

Vårt kvalitetsarbeid er også svært viktig for å skape merverdier. Vi har derfor lagt til grunn følgende kvalitetspolitikk;

Riktig kvalitet, laveste kostnad, beste sikkerhet, høy arbeidsmoral!

Våre ansatte har i 2009 vist at de vil være med å skape resultater og å ta i et ekstra tak for å møte utfordringen både Norilia og Nortura har hatt. De har sammen med våre kunder og leverandører klart å skape det samsillet som gjør at 2009 ble et rimelig godt år på tross av «finanskrisen». Dette har gitt veldig positive resultater og det står respekt av innsatsen fra alle.

Nortura er utgangspunktet for vårt arbeid med plussprodukter. Vi har gjennom vårt engasjement i Norskin vist at det er mulig å finne positive løsninger også for hele kjøttbransjen. Dette ønsker vi å videreutvikle i framtiden og på områder der vi har vinn/vinn løsninger vil vi gjerne delta.

Morten Sollerud
Morten Sollerud



FOTO: GRETHE RINGDAL

Teamwork and wealth creation

Norilia activities include raw materials from the processing of beef, sheep, goats, pigs and poultry, all of which has resulted in considerable growth potential in recent years.

Norilia's activities are based on supplementary products from the slaughter of all types of animals. Our task is to create additional value from these products, and on this basis we call them "Plus Products".

We see a positive development in the group as a whole and for all the individual plants in Nortura. We have revised our strategy plan, and there is agreement on increasing focus on creating added value from our Plus Products. This will be achieved initially through improvements in procedures throughout the value chain, developments in processing and an unceasing search for new market opportunities.

We are continuing our efforts to improve flow of goods routines/intake and logistics with the objective of integrating Plus Product activities closer with the abattoirs and end-consumer customers. We anticipate that this will generate positive results for the group in the years ahead.

Although we were not immune to the effects of the international financial crisis in 2009, we came through well, with low loss levels and minimum stocks. We were able to continue selling our products throughout the whole period, although prices fell early in the year to levels that were lower than we had seen for a long time. Prices did however improve from the summer and to date, but we still have some way to go before we achieve full normalisation.

Norilia achieves its highest level of success when we achieve our aim of organising full co-operation between producers, employees, enterprises and customers. Expertise

and ongoing development are key factors in this work. This is summarised in our business idea:

To create additional value through teamwork and expertise!

The effort we invest in quality is also a vital element in the creation of additional value. For this reason we have adopted the following quality policy:

The prescribed quality, lowest cost, highest safety standards, highest work ethics.

Throughout 2009 our employees have clearly shown that they are engaged in and have the will and ambition to achieve results and to make that vital extra effort to meet the challenges faced by Norilia and Nortura in difficult times. Together with our customers and suppliers, they succeeded in establishing a level of co-operation that made 2009 a reasonably good year despite the financial crisis. This has provided very positive results, and the effort made by all concerned is worthy of the greatest respect.

Nortura is the basis for our work with Plus Products. Through our engagement in Norskinn we have shown that it is possible to identify positive solutions for the meat branch as a whole. We wish to continue developments in this area in the future, and are eager to engage in areas where we have win /win solutions.


Morten Sollerud

Styrets beretning

Norilia har egen virksomhet på hud, skinn, naturtarm, ull, råstoff til dyrefôr og noen eksportprodukter til mat.

Vi har også et betydelig ansvar for utviklingssiden på plussprodukter og vi samarbeider tett med konsernets øvrige selskaper på plussprodukter.

Norilia har fått et tydelig ansvar og ressurser til å følge opp anleggene på verdiskapingen på plussprodukter og dette arbeidet vil bli forsterket i året som kommer.

I 2009 er det blitt arbeidet med å forbedre egne aktiviteter og motivere anleggene til Nortura til å optimalisere arbeidet med tilleggsprodukter fra slakteprosessen. Det har vært framgang på egne aktiviteter på hud, skinn og naturtarm og det er fortsatt et betydelig forbedringspotensial hos Nortura-anleggene på plussprodukter.

På ullsektoren har utfordringene vært store med sterkt fallende priser og lav lønnsomhet. Det er derfor gjennomført en betydelig omstilling av ullvirksomheten som vi nå ser gir resultater.

Vi har i lengre tid arbeidet med å endre prosessen på hud til en fersk-hudprosess med salting på ett lager. Norturakonsernet har bedt om at endring av prosessen og bygging av nytt hud- og skinnlager blir skjøvet i tid. Vi arbeider derfor fortsatt med klargjøring av denne endringen.

Videre har Norilia hatt en positiv utvikling i samarbeidet med KLF slakteriene som er medeiere i Norskinns sammen med Norilia.

Norilia selger både til det norske og utenlandske marked, ca 65% av omsetningen var eksport.

Selskapet har hovedkontor i Oslo og virksomheter i Fredrikstad, Stavanger, Bergen, Gol og Harstad.



The Board of Directors' Report

Norilia has activities in the fields of hide, skins and casings, wool, raw materials for animal feed and a number of food products produced specifically for export. We also carry a great deal of responsibility for the development of Plus Products and we are actively engaged in co-operation relating to Plus Products with the other group companies.

Norilia has been assigned a high degree of responsibility and considerable resources for the following up of plants with regard to create added value from Plus Products, which will be further intensified in the coming year.

2009 was a year in which we worked hard to improve our own activities and to motivate Nortura plants to optimise the work on additional products from the slaughter process. While we have made significant progress in our own activities in hides, leather and natural casings, there is still a considerable potential for improvement at Nortura plants with regard to Plus Products. We faced considerable challenges in the wool sector, with drastic falls in prices and low profitability. This situa-

tion resulted in a major reorganisation of our wool activities that we are now seeing the results of.

We have been working for some time on a change to a fresh hide process followed by salting in the warehouse. The Nortura Group has requested a change in the process and the construction of a new warehouse has thus been postponed. We are continuing the work of making preparations for the change.

Further, Norilia has enjoyed a positive development in its co-operation with the KLF abattoirs, which companies are part owners of Norskinns together with Norilia.

Norilia sells in both the domestic and export markets with approximately 65% of turnover going to export.

Fortsatt drift

I årsregnskapet er forutsetningene for fortsatt drift lagt til grunn da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier annet.

Arbeidsmiljø

Norilia hadde 54 ansatte i gjennomsnitt for 2009. Sykefraværet i 2009 var på 9,5%. Selskapet har ikke hatt ulykker i 2009. Det arbeides kontinuerlig med vedlikehold og forbedringer i arbeidsmiljøet.

Like muligheter

Styret i Norilia består av 6 menn. Den administrative ledelsen består av 2 kvinner og 4 menn. Norilia har en

personalpolitikk med mål om å tilrettelegge for like muligheter for alle våre ansatte uavhengig av kjønn, alder og etnisk bakgrunn. Ved årsskiftet var det i bedriften ansatt 10 kvinner og 31 menn med ulik etnisk bakgrunn.

Ytre miljø

Norilia har som mål at virksomheten skal foregå med minst mulig bruk av ressurser og med minst mulig påvirkning av det ytre miljø. Det er i 2009 ikke registrert hendelser som har gitt varige konsekvenser på det ytre miljø.

Kontorvirksomheten i Oslo har i lengre tid gjennomført kildesortering av avfall. Ullstasjonene har sortering og gjenvinning av papir. Tarmavdelingen

i Fredrikstad deltar i en gjenbruksordning for plastavfall. Det er etablert retur og gjenbruksordning for avfallssalt fra prosessen ved hudlageret i Fredrikstad og Bergen til de underleverandører som har en prosess som kan håndtere dette.

Finansiell risiko

Selskapet er utsatt for valuta-, finansiell-, kreditt-, og markedsmessig risiko. Selskapet ligger i hovedsak flytende i valuta og foretar valutasikring når man binder lange innkjøp eller salg. Valuta sikres gjennom bank og morselskapet. På den finansielle siden styres risiko av morselskapet gjennom innlån fra dem og bank. På kreditt sikres ut-



The Company's head office is in Oslo with activities in Fredrikstad, Stavanger, Bergen, Gol and Harstad.

Continued operations

The annual accounts for the year have been prepared under the premise of continued operation in that the Board of Directors is not aware of any circumstances that indicate otherwise.

The working environment

Norilia had an average of 54 employees in 2009. Absence through illness in 2009 was 9.5%. There were no accidents in the company in 2009. Work is ongoing on maintaining and improving the working environment.

Equal opportunity

The Board of Directors of Norilia consists of 6 men. The management consists of 2 women and 4 men. The objective of Norilia's personnel policy is to ensure conditions and circumstances are such that all employees have equal opportunity regardless of gender, age or ethnic background. At the close of the year there were 10 women and 31 men of varying ethnic backgrounds employed by the company.

The external environment

Norilia's objective is that activities shall be carried out using the minimum possible resources and with the smallest possible impact on the external environment. No incidents were registered

in 2009 that have resulted in permanent consequences for the external environment.

The head office in Oslo has practised sorting at source for some time. The wool stations/depots practice sorting and recycling of paper. The casing division in Fredrikstad participates in a recycling arrangement for waste plastics. Return and reuse arrangements have been established at the hide and skins warehouses in Fredrikstad and Bergen for the return of waste salt to those of our sub-suppliers that recycle salt for re-use in the preservation process.

Financial risk

The company is exposed to currency, financial, credit and market-related

estående fordringer gjennom kredittforsikring eller andre instrumenter. I forhold til markeds- og prisrisiko for selskapet finnes det ikke etablerte instrumenter for sikring og selskapet er derfor eksponert for markeds- og prisendringer.

Redegjørelse for årsregnskapet

Sum driftsinntekter for Norilia utgjorde 296,3 mill kr. Selskapet har et ordinært resultat før skatt på 7,46 mill kr og etter skatt på 4,36 mill kr.

Etter styrets vurdering gir det fremlagte resultatregnskapet og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om selskapets drift og stilling pr 31.12.2009. Det har ikke intruf-

et forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelsen av selskapet og som ikke fremkommer av årsregnskapet med tilhørende noter.

Redegjørelse om foretakets utvikling

HUDER OG SKINN

Hud- og skinnavdelingen har det overordnede ansvar omsetningen av huder og skinn og har virksomhet i Bergen og Fredrikstad.

Virksomhetene har hatt et utfordrende år og det kraftige prisfallet som avsluttet 2008 fortsatte de første månedene av 2009. Prisene kom ned på et nivå som ikke tidligere har vært

sett og i begynnelsen av 2009 stoppet all hudhandel mer eller mindre helt opp på grunn av den internasjonale finanskrisen.

Først sent på våren så vi de første antydninger til at bunnen var nådd. Det fortsatte med forsiktig optimisme gjennom sommeren, før etterspørselen og prisene skjøt fart gjennom høsten. Sjelden har man sett en så rask prisøkning på huder, men siden utgangspunktet var så lavt var prisene ved utgangen av året fortsatt noe lavere enn «normalt». Det var bare huder av god kvalitet som kom fort opp i pris igjen. Dels skyldtes det at det ypperste kvalitetssegmentet klarte seg bedre gjennom krisen enn typiske



Crossbredsau med lam. FOTO: GRETHE RINGDAL

risks. The company usually deals in the floating currency market and only hedges currency when entering into long-term purchasing or sales agreements. Currency is hedged through the bank and parent company. Financial risk is managed by the parent company through loans from the parent company and bank. On the credit side outstanding receivables are secured through credit insurance or other instruments. No instruments have been established with regard to market and price risks, and the company is thus exposed to changes in markets and prices.

Comments on the annual accounts

Operating revenues for Norilia were MNOK 296.3. The company's ordinary result before tax was MNOK 7.46 and MNOK 4.36 after tax.

It is the opinion of the Board of Directors that the Company's profit and loss accounts and balance for the year and accompanying notes provide a true and fair representation of the Company's financial standing and result of activities for the year.

No circumstances have arisen or occurred after the close of the accounting year that have not been taken into account in the annual report and accounts and that are of import in evaluating the Company's result and standing.

Comments on continued activities

HIDES AND SKINS

The hides and skin division has overall responsibility for the sale of hides and skins, with sortingplants in Bergen and Fredrikstad.

These activities have faced challenging circumstances throughout the year with the severe fall in prices we saw towards the close of 2008 continuing into the first few months of 2009. Prices fell to a level we had not previously seen, and trade in hides and skins came to an almost complete standstill early in 2009 as a result of the international financial crisis.

It was not until late spring that we saw indicators that the baseline had been reached. This trend continued with cautious optimism through the summer months until demand and prices once again started to increase rapidly in the autumn. We have seldom seen such a rapid rise in hide prices, but since the starting point at that time was so low, prices at the close of the year were still a little under what we consider the norm. Only top quality



FOTO: GRETHE RINGDAL

standardprodukter og at flere garverier fikk «råd» til å kjøpe kvalitetsvarer. Salget vårt dreide raskt over fra Europa til Kina og en del garverier i Kina har fortsatt å kjøpe også etter at prisene har kommet opp igjen.

Lammeskinn avsluttet også 2008 med et relativt kraftig prisfall. Vi fikk en forsiktig prisoppgang tidlig på høsten og prisene styrket seg utover høsten. Saueskinn begynte derimot ikke å falle før vinteren 2009 og har siden blitt liggende nokså stabilt på et lavt nivå. Som før er vårt marked delt mellom Tyrkia og Kina, med en klar overvekt på sistnevnte. Kvaliteten på sau- og lammeskinn så ut til å ligge på et relativt stabilt nivå i 2009.

Norske huder har fortsatt et ry som «verdens beste». Det hadde stor betydning for prisnivået i 2009. Dette ryet ønsker vi å leve opp til og det nedlegges derfor mye arbeid i å bekjempe parasitter og luseskader. Ute blant produsentene fokuseres det på riktig stell av dyr og bruk av midler for lusebekjempelse.

I påvente av klarsignal for å kunne starte byggingen av nytt hudlager, har planleggingen gått videre. Det er forventet at nytt hudlager med overgang til ferskhudhåndtering vil gi bedre konservering og dermed også bedre kvalitet. Dette i tillegg til reduserte håndteringskostnader i konsernet.

Samarbeidet med Norskin på huder

og skinn fra private slakterier fungerer fortsatt utmerket og de private leveransene utgjorde i 2009 13,9 % av hudene og 14,7 % av skinnene som vi sorterte. Kvalitetsmessig ligger Norskin helt på høyde med Nortura sine huder og skinn.

NORSK TARM EKSPORT

Avdelingen har overordnet ansvar for omsetningen av all naturtarm som vi tar opp på slakteriene. Vi leieproduserer naturtarm sortert og klargjort for salg på Nortura Forus.

I 2008 fikk vi endelig en prisoppgang på fåretarm. Denne fortsatte også i 2009 og medførte at vi kunne sette opp avregningsprisene med 50–63 %



Internkontroll av svinetarm. FOTO: GERD MARIAN SNOEN



Trond Nordli klargjør for utsendelse av tarm. FOTO: GERD MARIAN SNOEN

hides rose quickly towards their previous price levels. This was in part due to that the top quality segment managed to defend its position better through the financial crisis than the typical standard products and that a number of tanneries were able to afford quality raw materials. Sales quickly diverted from Europe to China, and a number of Chinese tanneries have continued to purchase hides after prices have started to reach their traditional levels.

Lambskin was also exposed to a relatively severe drop in prices towards the end of 2008. We saw a slight increase in prices in early autumn, with prices continuing to increase during the season. Conversely, sheepskin prices did not start to fall until the winter of 2009 and have since then remained at a stable low level. As before our mar-

ket remains split between Turkey and China, but with the last-mentioned by far the largest. The quality of lamb and sheepskin appeared to maintain a relatively stable level in 2009.

Norwegian hides continue to enjoy a reputation as "World Leader". This was of major importance for price levels in 2009. This reputation we would like keep, and of that reason we devote a lot of work to fight damage of parasites and lice. Among our animal breeders there is a focus on best animal husbandry and use of antiparasitics and lice treatments.

We have continued with planning while awaiting the start signal to commence construction of a new hide and skins warehouse. We fully expect the new warehouse and the change to the handling of fresh hides to result in improvements in preservation and thus an

improvement in quality as well as a reduction in handling costs for the group.

The co-operation with Norskin in connection with hides and skins from privately owned abattoirs runs very well and deliveries from these sources in 2009 represented 13.9% of hides and 14.7% of skins graded by us. In terms of quality Norskin equals the quality of Nortura's hides and skins.

NORWEGIAN NATURAL CASING EXPORTS

This department has overall responsibility for the sale of all casings we recover from abattoirs. We produce casings ready for sale and grading under a leasing agreement with Nortura Forus.

We at long last saw a price rise in 2008 for sheep casings. This tendency continued in 2009, which resulted in that we could increase set-off prices

før sesongen. På samme måte som for lammeskinn er det trolig redusert utbud på verdensmarkedet som er en viktig driver for den gode etterspørselen.

Interessen for å ta opp fåretarm økte naturlig nok i takt med den bedrede økonomien. Dette førte til at utbyttet i forhold til antall slaktede dyr økte med 7 prosentpoeng til 85 % i Nortura.

Etter at vi startet med «grønn» fryst fåretarm har vi tidligere kun fått beskjedne volumer å selge. I 2009 økte imidlertid dette volumet betydelig og det ble tatt vare på over 83.000 sett på denne måten. Intensjonen er imidlertid at alle fåretarmer fra nordnorske slakterier tas vare på på denne måten og

dersom det skulle vise seg økonomisk riktig, også fra flere.

Kvaliteten ser ut til å ha vært stabil eller bedre enn tidligere og tilbakemeldingen fra de viktigste kundene har vært gode, både på den fryste tarmen og på den ferdig rensede tarmen fra leieoperasjonen hos Nortura Forus.

TARM NORSK MARKED

Avdelingen gjør alt innkjøp av naturtarm til Nortura-anleggene. Det har vært utfordringer knyttet til innkjøp og logistikk for å få skapt gode resultater i denne virksomheten. I løpet av året 2009 har man klart å gjøre innkjøpene langt bak i verdikjeden, og effektivisert

virksomheten. Vi har hatt et godt samarbeid med anleggene.

Det er fortsatt noe uro i tarmmarkedene på svinetarm og storfetarm. Prisene på svinetarm og storfetarm har falt noe. Det ventes at prisene synker noe mer i 2010 på svinetarm. Markedet for fåretarm falt noe første halvdel av året. Ved slutten av året har prisene gått noe opp. Prisene på fåretarm ventes å stige i 2010. Arbeidet med å integrere innkjøp av naturtarm mellom sluttbruker og råvarekildene er i god gjenge og vil bli videreført.

ULLAVDELINGEN

Ullavdelingen har det overordnede ansvar for all ull som blir mottatt av Norturas og Norilias ullstasjoner.



FOTO: SISSEL BERNTSEN



Klassifisering av ull. FOTO: SISSEL BERNTSEN

by 50–63% prior to the season commencing. As is the case with lamb skin, it is in all likelihood a reduction in the volumes available on the global marketplace that has been the main driving force behind the increase in demand.

Naturally enough interest in taking up sheep casings increased in step with the improving economic situation. This resulted in that dividends contra the numbers of slaughtered animals increased by 7% to 85% in Nortura.

After we started with "green" frozen casings we previously received only small volumes for sale. However, this volume increased considerably in 2009 and more than 83,000 sets were accommodated by this method. The objective is however that all sheep casings from Nortura plants in North Norway shall be dealt with in this manner, and also, if this proves to be

economically viable, from other plants.

Quality appears to have stabilised or improved and feedback from our most important customers has been good for both frozen and cleaned casings from the lease operations at Nortura Forus.

NATURAL CASINGS FOR THE NORWEGIAN MARKET

The department handles all purchases of natural casings for Nortura plants. Challenges in connection with purchasing and logistics have had to be overcome in order to achieve good results for the activity. During 2009 one managed to arrange for purchases at an early stage in the value chain while at the same time improving general efficiency in the activity. We have enjoyed excellent co-operation with the various plants.

The markets for hog and beef casings continues to be somewhat turbu-

lent. The price of hog and beef casings is a little under the norm. The forecast is that the price of hog casings will continue to fall in 2010. The demand for sheep casings was a little lower in the first half of the year, but we saw prices start to rise again towards the close of the year. The price for sheep casings is expected to rise in 2010. The work of integrating the purchase of natural casings between the end user and primary raw materials sources is well under way and will be continued.

THE WOOL DIVISION

The wool division has overall responsibility for all wool received by Nortura's and Norilia's wool depots.

2009 was marked by a fall in the international wool market and extremely low prices. Sales to Norwegian customers in 2009 were lower than





FOTO: GRETHE RINGDAL

Hele 2009 har vært preget av en nedgang i det internasjonale ullmarkedet og svært lave priser. Salget til norske kunder har i 2009 vært lavere enn vanlig og vi har måttet eksportere en større andel. Det arbeides for å øke salget mot de norske kundene i 2010.

Som en konsekvens av det krevende markedet i 2009, ble prisene til produsent redusert både for vår- og høstull.

Med utgangspunkt i lave råvarepriser og betydelige utfordringer i ullvirksomheten, har det i 2009 blitt gjennomført en omstrukturering og effektivisering av Norilias ullvirksomhet. Ullstasjonen på Tynset ble lagt ned 1. juli 2009. Videre er ullstasjonene i

Sandeid, Førde og på Forus tilbakeført til Nortura. Ullstasjonene på Gol og i Harstad er fortsatt i Norilia. Ullstasjonen på Gol er i ferd med å bli bygget opp til å bli sentralmottak for den hjemmeklippede ulla. Stasjonen har overtatt håndteringen av ull som tidligere ble håndtert på Tynset.

Endringer i Norturas virksomhet i Nord-Norge medfører blant annet at anlegget i Målselv overtar slaktingen fra Sortland og dette gir muligheter for omstrukturering av ullvirksomheten i Nord-Norge.

NUTRI

Avdelingen har ansvar for salg av spiselige plussprodukter til eksport og

råstoff til dyrefôr fra anleggene i Nortura. Avdelingen jobber også aktivt med å øke verdiskapningen på plussproduktområdet generelt i konsernet.

Nutri har nå etablert seg som den naturlige samarbeidspartner for alle anleggene i Nortura når det gjelder disponering og salg av plussprodukter. Det har vært en god utvikling i aktiviteten i avdelingen og mot Nortura-anleggene, selv om det fortsatt er et potensial i større opptak og jevn kvalitet.

Det har gjennom året blitt jobbet med omlegging av prosesser og sikring av rutiner. Dette vil være et viktig fokusområde også i 2010. Det skal utarbeides forbedringsplaner for plussprodukt-området i samarbeid med alle



Kyllingføtter – nytt eksportprodukt fra Elverum.

FOTO: JONNY LINDHOLM



Storfetestiler.

FOTO: MAGNE ESPEDAL



Kyllinghjerter – viktig bestandel

i produksjonen av hundefôr. FOTO: SVEN GJERBERG

normal and we have been forced to export a larger volume. Work is ongoing to increase sales to Norwegian customers in 2010.

A consequence of the difficult and demanding market in 2009 was that prices paid to producers were reduced for both spring and autumn wool.

On the basis of low raw material prices and the considerable challenges the wool sector operation faced in 2009, a restructuring and efficiency programme of Norilia's wool activities has been implemented. The wool depot at Tynset was closed with effect from 1st July 2009. Further, the wool depots at Sandeid, Førde and Forus have been returned to Nortura. The wool depots at Gol and Harstad remain under the control of Norilia. The wool depot at Gol is currently being upgraded to the role of central receiving depot

for domestically shorn wool. The depot has taken over the handling of wool previously handled by Tynset.

Changes in Nortura's activities in Northern Norway have resulted amongst other things that the plant at Målselv takes over slaughtering from Sortland, and this provides the potential for restructuring of our wool activities in Northern Norway.

NUTRI

The department is responsible for the sale of edible Plus Products for export and raw materials to animal feed. The department is also actively engaged in increasing the added value and of all Plus Products in general throughout the group.

Nutri has now established itself as the natural co-operating partner for all plants in Nortura in connection with

the management and sale of Plus Products. We have seen a satisfying development in the department's activities and in its relationship with Nortura's plants, although there remains potential in better yields at the plants and quality standardisation.

Work has been ongoing throughout the year on reorganising processes and securing good routines. This will continue to be an important area of focus in 2010. The coming year will see the development of plans for improvements in the area of Plus Products in co-operation with all Nortura's plants. The objective will be to ensure sufficient focus on Plus Products and that this area of activities is firmly ensconced with all plant managements teams.

In 2009 we have seen a change in the flow of raw materials in a number of areas and we have introduced

anleggene i Nortura for å sikre fokus på plussprodukter og en forankring av dette området hos anleggsledelsen.

Vi har i 2009 sett en vridning av råvarestrømmer innenfor en rekke områder og vi har gjort betydelige endringer for å møte endringer i markedene. Opptaket av bein- og kyllingprodukter har lidd under manglende etterspørsel og fallende priser på produktene.

Tilknyttede selskaper

De tilknyttede selskapene har egen rapportering og det vil her kun bli gitt en kort oversikt over virksomheten og utviklingen i selskapene.

NORSKINN

Selskapet kjøper huder, skinn og ull fra øvrig kjøttbransje og selger dem gjennom Norilia. Selskapet eies 35,71% av Norilia og 64,29% av 5 bedrifter fra den øvrige kjøttbransje. Selskapet har forretningsadresse i Horten.

WPS

Selskapet arbeider med utvikling av prosesser for utnyttelse av fett og protein-råstoff. Norilia har en eierandel på 45%. Selskapet har forretningsadresse på Vigra.

Styret foreslår følgende disponering av overskudd:

Avgitt konsernbidrag, hensyntatt skatteeffekt	7 974 000	6 350 400
Overført fra annen egenkapital	-3 609 999	-5 977 183
Sum disponering	4 364 001	373 217

Oslo 10. februar 2010

Knut Daugaard

KNUT DAUGAARD
Styreleder

Torleif Bjella

TORLEIF BJELLA
Nestleder

Knut Aursand

KNUT AURSAND

Ivar Kvinlaug

IVAR KVINLAUG

Frode Tjelle

FRODE TJELLE

Oddvar Elleseth

ODDVAR ELLESETH

Tufan Yurt

TUFAN YURT

Morten Sollerud

MORTEN SOLLERUD
Adm.dir



significant changes in order to meet changes in our markets. The bone-, chicken- and other poultry products have suffered under low demand and falling prices.

Associated companies

Our associated companies report independently thus the following is a brief overview of activities and developments in these companies.

NORSKINN

The company purchases hides, skins and wool from the meat industry in

general and sells these through Norilia. Norilia owns 35.71% of the company with the remaining 64.29% of the shares distributed between 5 companies operating in the meat industry. The company's registered offices are in Horten.

WPS

The company is engaged in the development of processes for exploiting fats and protein raw materials. Norilia has an ownership share of 45%. The company's registered offices are in Vigra.

The Board of Directors proposes that the profit for the year shall be distributed as follows:

Allocated group contribution, tax effect taken into account	7 974 000	6 350 400
Transferred from other shareholder's equity	-3 609 999	-5 977 183
Sum disposals	4 364 001	373 217



Årsregnskap / Annual Accounts 2009



Resultatregnskap / Profit & Loss Accounts

	Note	01.01 – 31.12 2009	01.01 – 31.12 2008
Driftsinntekter og -kostnader / Operating income and costs			
Driftsinntekter / Operating income			
Salgsinntekt / Revenue	2	290 619 785	309 938 391
Annen driftsinntekt / Other operating income		5 688 639	5 379 558
Sum driftsinntekter / Total operating income		296 308 423	315 317 949
Driftskostnader / Operating expenses			
Varekostnad / Cost of stocks			
Personalkostnad / Personnel costs	4	27 623 633	31 095 651
Avskrivning på varige driftsmidler / Depreciation of tangible fixed assets	6	1 387 663	1 135 292
Nedskrivning på varige driftsmidler / Write-down on tangible fixed assets	6	1 690 467	0
Avskrivning på immaterielle eiendeler / Depreciation of intangible fixed assets	7	816 078	816 078
Annen driftskostnad / Other operating expenses		31 850 311	29 556 750
Sum driftskostnader / Total operating expenses		288 824 162	314 586 419
Driftsresultat / Operating result		7 484 261	731 530
Finansinntekter og -kostnader / Financial income and -expenses			
Finansinntekter / Financial revenues			
Overskudd fra investering i tilknyttede selskap / Income from investments in associated companies	9	0	14 375
Annen renteinntekt / Other interest received		-42 667	1 073 082
Annen finansinntekt / Other financial income		9 346 357	6 369 303
Sum finansinntekter / Total financial income		9 303 690	7 456 760
Finanskostnader / Financial costs			
Underskudd fra investering i tilknyttede selskaper / Deficit from investments in associated companies	9	3 011 225	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern / Interest expenses to group companies		906 103	1 362 245
Annen rentekostnad / Other interest expenses		409 459	2 371 232
Annen finanskostnad / Other financial expenses		5 005 265	3 677 786
Sum finanskostnader / Total financial expenses		9 332 051	7 411 263
Netto finansposter / Net financial items		-28 361	45 497
Ordinært resultat før skattekostnad / Ordinary result before tax		7 455 900	777 027
Skattekostnad på ordinært resultat / Tax on ordinary result	12	3 091 899	403 810
Årsresultat / Net profit or loss for the year		4 364 001	373 217
Styret foreslår følgende disponering av overskudd/ The Board of Directors proposes that the profit for the year shall be distributed as follows:			
Avgitt konsernbidrag, hensyntatt skatteeffekt / Allocated group contribution, tax effect taken into account	13	7 974 000	6 350 400
Overført fra annen egenkapital / Transferred from other shareholder's equity	13	-3 609 999	-5 977 183
Sum disponering / Total disposals		4 364 001	373 217

Balanse / Balance Sheet

	Note	31.12.2009	31.12.2008
EIENDELER / ASSETS			
Anleggsmidler / Fixed assets			
<i>Immatrielle eiendeler / Intangible fixed assets</i>			
Utsatt skattefordel / Deferred tax asset	12	4 031 827	2 926 446
Goodwill	7	0	816 078
Sum immatrielle eiendeler / Total intangible assets		4 031 827	3 742 524
<i>Varige driftsmidler / Tangible fixed assets</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom / Land, buildings and other fixed property	6	6 458 665	6 877 285
Maskiner og anlegg / Machinery and plant	6	969 994	3 073 574
Driftsløsøre, biler og andre driftsmidler / Fixtures, cars and other fixed assets	6	372 742	482 295
Sum varige driftsmidler / Total tangible fixed assets		7 801 401	10 433 154
<i>Finansielle anleggsmidler / Financial fixed assets</i>			
Investeringer i tilknyttet selskap / Investments in associated companies	8,9	755 526	3 308 323
Andre aksjer/andeler / Other investments	10	15 000	15 000
Pensjonsmidler / Pension assets	5	1 545 323	1 484 161
Andre langsiktige fordringer / Other long-term receivables		130 000	160 000
Sum finansielle anleggsmidler / Total financial fixed assets		2 445 849	4 967 484
Sum anleggsmidler / Total fixed assets		14 279 077	19 143 162
Omløpsmidler / Current assets			
<i>Varebeholdning / Inventories</i>			
Varebeholdning / Inventories	3	21 875 450	25 523 867
Sum varebeholdning / Total inventories		21 875 450	25 523 867
<i>Kortsiktige fordringer / Short-term receivables</i>			
Kundefordringer / Trade receivables	11	42 493 801	45 885 770
Andre kortsiktige fordringer / Other short-term receivables	11	3 200 842	2 317 822
Sum andre kortsiktige fordringer / Total other short-term receivables		45 694 643	48 203 592
<i>Kontanter og bankinnskudd / Cash and cash equivalents</i>			
Kontanter, bankinnskudd / Cash, cash equivalents		4 398 113	29 487 106
Sum kontanter og bankinnskudd / Total cash and cash equivalents		4 398 113	29 487 106
Sum omløpsmidler / Total current assets		71 968 206	103 214 565
SUM EIENDELER / TOTAL ASSETS		86 247 283	122 357 727

	Note	31.12.2009	31.12.2008
EGENKAPITAL OG GJELD / EQUITY AND LIABILITIES			
Egenkapital / Equity			
<i>Innskutt egenkapital / Shareholder's equity</i>			
Andelskapital / Co-operative share capital	13	1 000 000	1 000 000
Annen innskutt egenkapital / Other paid equity	13	19 000 000	19 000 000
Sum innskutt egenkapital / Total contributed equity		20 000 000	20 000 000
<i>Opptjent egenkapital / Retained earnings</i>			
Annen egenkapital / Other equity	13	-11 372 956	-7 762 957
Sum opptjent egenkapital / Total retained earnings		-11 372 956	-7 762 957
Sum egenkapital / Total equity		8 627 044	12 237 043
Langsiktige gjeld / Non-current liabilities			
<i>Avsetning for forpliktelser / Provisions</i>			
Pensjonsforpliktelser / Pension liabilities	5	3 300 711	2 865 493
Utsatt skatt / Deferred tax liability	12	0	0
Sum avsetning for forpliktelser / Total provisions		3 300 711	2 865 493
<i>Annen langsiktig gjeld / Other non-current liabilities</i>			
Lån fra foretak i samme konsern / Loans from companies in the same group	11	20 000 000	20 000 000
Sum annen langsiktig gjeld / Total non-current liabilities		20 000 000	20 000 000
Sum langsiktig gjeld / Total non-current liabilities		23 300 711	22 865 493
Kortsiktig gjeld / Current liabilities			
Gjeld til kredittinstitusjoner / Liabilities to financial institutions		11 540 808	49 400 199
Leverandørgjeld / Trade payables	11	10 067 587	7 527 537
Betalbar skatt / Tax payable	12	1 154 200	493 162
Skyldig offentlige avgifter / Public duties payable		721 760	838 600
Annen kortsiktig gjeld / Other current liabilities	11	30 835 172	28 995 693
Sum kortsiktig gjeld / Total current liabilities		54 319 528	87 255 191
SUM EGENKAPITAL OG GJELD / TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		86 247 283	122 357 727

Oslo 10. februar 2010



KNUT DAUGAARD
Styreleder



TORLEIF BJELLA
Nestleder



KNUT AURSAND



IVAR KVINLAUG



FRODE JELLE



ODDVAR ELLESETH



TUFAN YURT



MORTEN SOLLNERUD
Adm.dir

Kontantstrøm / Cash Flow Statement

	2009	2008
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter / Cash flows from operating activities		
Resultat før skattekostnad / Profit / (loss) before tax	7 455 900	777 027
- Periodens betalte skatter / Taxes paid	435 242	123 600
+/- Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler / Profit / (loss) on sale of fixed assets	-24 000	0
+ Ordinære avskrivninger varige driftsmidler / Depreciation and amortisation	2 203 741	1 951 370
+ Nedskrivning anleggsmidler / Impairment of fixed assets	4 690 467	0
+/- Endring i varelager / Changes in inventories	3 648 417	3 754 235
+/- Endring i kundefordringer / Changes in trade receivables	3 391 969	-3 583 323
+/- Endring i leverandørgjeld / Changes in trade payables	2 540 050	-1 132 164
+/- Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter / Items classified as investing or financing activities	11 225	-14 375
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter / Changes in other current balance sheet items	-1 011 324	5 332 852
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter / Net cash flow from operating activities	22 471 203	6 962 022
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter / Cash flows from investing activities		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler / Proceeds from sale of tangible fixed assets	268 361	0
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler / Purchase of tangible fixed assets	690 738	2 732 616
- Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak / Purchase of investments in shares and joint ventures	458 428	3 000 000
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter / Net cash flow from investing activities	-880 805	-5 732 616
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter / Cash flows from financing activities		
+/- Netto endring i kassekreditt / Net change in bank overdraft	-37 859 391	-29 552 859
+/- Inn-/utbetalinger av konsernbidrag / Group contributions received/paid	-8 820 000	-2 349 275
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter / Net cash flow from financing activities	-46 679 391	-31 902 134
= Netto endring i kontanter og bankinnskudd / Net changes in cash and bank deposits	-25 088 993	-30 672 728
+ Beholdning av kontanter og bankinnskudd ved periodens begynnelse / Cash and bank deposits at commencement of period	29 487 106	60 159 834
= Beholdning av kontanter og bankinnskudd ved periodens slutt / Cash and bank deposits at close of period	4 398 113	29 487 106

Noter

NOTE 1 ■ REGNSKAPSPRINSIPPER

– VIRKNING AV ENDRING AV REGNSKAPSPRINSIPP – REKLASSIFISERINGER – VIRKNING AV ENDRING I KONSERNSAMMENSETNING

GRUNNLEGGENDE PRINSIPPER

– VURDERING OG KLASSIFISERING – ANDRE FORHOLD

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapslov, og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2009. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Tilsvarende prinsipp legges normalt til grunn for gjeldsposter.

REGNSKAPSPRINSIPPER FOR VESENTLIGE REGNSKAPS- POSTER

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

KLASSIFISERINGS- OG VURDERINGSPRINSIPPER

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som forventes å gi fremtidig inntekter som goodwill aktiveres. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes økonomiske levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Kostnader forbundet med normal vedlikehold og reparasjon blir løpende kostnadsført. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kroner 15.000.

Avskrivninger

Avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris.

FINANSIELLE EIENDELER

Behandling tilknyttede selskap

Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en betydelig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden.

Selskapets andel av resultatet i et tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt i selskapet.

I resultatregnskapet er andel av resultatet i selskapet vist på linjen Resultat fra investering i tilknyttet selskap.

I balansen vises eierandeler i selskapet som finansielt anleggsmiddel.

Finansplasseringer

Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes samlet til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi.

Varelager og varekostnad

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter «først inn – først ut»-prinsippet og antatt salgspris.

Kostpris for innkjøpte varer er anskaffelseskost. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av eventuelle nedskrivninger i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt.

FORDRINGER

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

PENSJONSFORPLIKTELSER OG PENSJONSKOSTNAD

Selskapet har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri fordring dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader.

UTSATT SKATT OG SKATTEKOSTNAD

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Skattepliktig inntekt for samvirkeforetak blir fastsatt etter samme regler som for aksjeselskap.

I tillegg til inntektsskatt betaler samvirkeforetak formuesskatt. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden.

Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for endringer i forhold til tidligere års beregninger.

TRANSASJONER I UTENLANDSK VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

NOTE 2 ■ SALGSINNTEKTER

<i>Pr. virksomhetsområde</i>	2009	2008
Ekstern industri	29 205 620	34 404 728
Eksport	166 635 752	198 119 161
Salg innen konsernet	94 778 413	77 414 502
Sum salgsinntekter varer	290 619 785	309 938 391
Sum andre driftsinntekter	5 688 639	5 379 558

NOTE 3 ■ VAREBEHOLDNING

	2009	2008
Råvarer	21 875 450	25 544 867
Panteemballasje	0	-21 000
Sum varebeholdning	21 875 450	25 523 867

NOTE 4 ■ LØNN OG DIVERSE GODTGJØRELSE

<i>Personalkostnader</i>	2009	2008
Lønninger	21 145 168	23 986 023
Folketrygdavgift	3 010 594	3 195 241
Pensjonskostnader	2 727 135	3 072 604
Andre ytelser	740 737	841 783
Sum personalkostnader	27 623 633	31 095 651

Gjennomsnittlig antall årsverk: 50 2009, 60 2008

Diverse godtgjørelser

<i>Honorar og lønn til styret og daglig leder</i>	2009	2008
Honorarer og fraværs-godtgjørelse til styret, råd og utvalg	89 000	89 000
Lønn og andre godtgjørelser til daglig leder	1 110 669	1 013 070
Sum honorarer og lønn til styret og daglig leder	1 199 669	1 102 070

<i>Honorar til revisor</i>	2009	2008
Lovpålagt revisjon	91 350	70 000
Andre tjenester utenfor revisjon	0	0
Sum	91 350	70 000

Avtaleforhold vedrørende administrerende direktør:

Dersom administrerende direktør ønsker å fratre stillingen, gjelder en oppsigelsestid på 6 måneder regnet fra utløpet av kalendermåneden da oppsigelsen foreligger.

Dersom bedriften velger å bringe ansettelsesforholdet til opphør, og partene ikke er blitt enige om en annen ordning, plikter bedriften å utbetale en godtgjørelse begrenset til lønn i inntil ett år fra fratredelse, men likevel ikke lenger enn inntil direktøren trer inn i annet lønnet arbeid.

Ansattes lån i selskapet beløper seg til kr. 130.000 i 2009. Dette er billån til ansatte.

NOTE 5 ■ PENSJONER OG PENSJONSFORPLIKTELSE**KOLLEKTIVE PENSJONER**

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til «NRS» for pensjonskostnader. I henhold til denne regnskapsstandard skal selskapets pensjonsordning behandles som ytelsesplan. Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 31 personer. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelse på ytelsen fra folketrygden.

Forpliktelsen er dekket gjennom Nortura Pensjonskasse. Forpliktelsen knyttet til AFP ordningen inngår i de totale pensjonsforpliktelsene.

	2009	2008
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 381 413	1 677 020
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	844 335	850 592
Nettoavkastning på pensjonsmidler	-840 299	-731 288
Estimatdifferanse	591 054	609 849
AFP-ordningen	656 626	623 266
Sum	2 633 129	3 029 439
Endring i begrenset balanseføring	0	0
Netto pensjonskostnad	2 633 129	3 029 439

Avstemming av pensjonsordningens finansielle status pr 31.12 mot beløp i balansen

	2009	2008
Pensjonsforpliktelse	15 507 739	20 713 402
Pensjonsmidler	-12 777 000	-12 509 000
Planendring	-12 730	-20 542
Estimeringsendringer	-4 263 332	-9 668 021
Netto midler sikret ordning	-1 545 323	-1 484 161
Begrenset balanseføring	0	0
Netto pensjonsmidler ført i balansen	-1 545 323	-1 484 161
AFP-ordningen	3 300 711	2 865 493
Individuelle pensjoner	0	0
Netto pensjonsforpliktelse usikret ordning	3 300 711	2 865 493

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne lov.

Økonomiske forutsetninger

Diskonteringsrente	4,30 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	4,25 % 50 % fra 62 år
Forventet lønnsregulering/pensjonsøkning	4,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	6,30 %

NOTE 6 ■ VARIGE DRIFTSMIDLER

	Tomter	Bygninger og fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar o.l.	Sum 2009	Sum 2008
Kostpris 01.01	0	8 575 756	5 707 369	1 505 589	15 788 714	13 056 098
+ tilgang i året	0	0	664 170	26 568	690 738	2 732 616
– avgang/utrangering i året	0	0	709 526	26 568	736 094	0
Kostpris 31.12	0	8 575 756	5 662 013	1 505 589	15 743 358	15 788 714
Akk. ordinære avskr. 01.01	0	1 698 472	2 633 794	1 023 294	5 355 560	4 220 268
+ årets ordinære avskrivninger	0	418 620	858 162	110 881	1 387 663	1 135 292
+ årets nedskrivninger driftsmidler	0	0	1 690 467	0	1 690 467	0
– akk. avskr. solgte/utrangerte driftsmidler	0	0	490 405	1 328	491 733	0
Akk. ordinære avskr. 31.12	0	2 117 092	4 692 019	1 132 847	7 941 957	5 355 560
Balanseført verdi 31.12	0	6 458 665	969 994	372 742	7 801 401	10 433 154
Økonomisk levetid	–	2 år	6 år	4 år		
Avskrivningsplan	–	lineær	lineær	lineær		

NOTE 7 ■ IMMATERIELLE EIENDELER

	Goodwill	Sum 2009	Sum 2008
Anskaffelseskost 01.01	4 080 388	4 080 388	4 080 388
+ tilgang i året	0	0	0
– avgang i året	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	4 080 388	4 080 388	4 080 388
Akk. ordinære avskr. 01.01	3 264 311	3 264 311	2 448 233
+ årets avskrivninger	816 078	816 078	816 078
Akkumulerte avskr. 31.12	4 080 388	4 080 388	3 264 311
Balanseført verdi 31.12	0	0	816 078
Økonomisk levetid	5 år		
Avskrivningsplan	Lineær		

Goodwill knytter seg til overtakelse av BiPro AS, 1/1-2005

NOTE 8 ■ DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP M.V.

I det rapporterte regnskapet er følgende tilknyttede selskap tatt inn etter egenkapitalmetoden.

Firma	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eierandel	Stemme- andel
Norskinn AS	19-06-01	Horten	35,71%	35,71%
Wahl Process Systems AS	28-01-08	Vigra	45,21%	45,21%

NOTE 9 ■ TILKNYTTEDWE SELSKAP TATT INN ETTER EGENKAPITALMETODEN:

Tilknyttede selskap tatt inn etter egenkapitalmetoden:

Tilknyttet selskap	Sum invest. i tilkn. selsk.	Norskinn AS	Wahl Process Systems AS
Anskaffelseskost	3 200 000	200 000	3 000 000
Andel resultat tidligere år	108 323	108 323	0
Inngående balanse	3 308 323	308 323	3 000 000
Tilgang i året	458 428	0	458 428
+ andel årets resultat	–3 011 225	–1 225	–3 000 000
Utgående balanse	755 526	297 098	458 428

I mangel av avsluttet regnskap og endelig vurdering av verdien forskning og utvikling som utføres av Wahl Process Systems AS, har selskapet valgt å estimere et tap på 3.000.000.

NOTE 10 ■ ANDRE AKSJER OG ANDELER – ANLEGGSMIDLER

Selskapet hadde pr. 31.12. følgende aksjer/andeler i andre foretak (anleggsmidler):

Selskapets navn	Antall andeler/aksjer	Eierandel Prosent	Verdi i balansen
Norturas Konsernpensjonskasse		0,75%	15 000
Sum andre aksjer/andeler			15 000

NOTE 11 ■ MELLOMVÆRENDE MED FORETAK I SAMME KONSERN

	2009	2008
Kundefordringer	12 956 419	10 094 823
Andre kortsiktige fordringer	0	1 405 011
Sum fordringer	12 956 419	11 499 834
Leverandørgjeld	4 196 282	2 884 811
Annen kortsiktig gjeld	20 235 371	21 136 993
Annen langsiktig gjeld som forfaller etter mer enn 5 år	20 000 000	20 000 000
Sum gjeld	44 431 653	44 021 804

NOTE 12 ■ SKATT

Utsatt skatt	Tidshorison	2009		2008		Netto endring kroner
		Midlertidige forskjeller Negative	Positive	Midlertidige forskjeller Negative	Positive	
Varige driftsmidler	Langs.	3 793 998	0	1 426 496	0	2 367 502
Varelager	Korts.	4 350 000	0	6 393 766	0	-2 043 766
Regnskapsmessige avsetninger	Korts.	4 500 000	0	1 250 000	0	3 250 000
Sum		12 643 998	0	9 070 262	0	3 573 736
Pensjonsmidler	Langs.	0	1 545 323	0	1 484 161	-61 162
Pensjonsforpliktelse	Langs.	3 300 711	0	2 865 493	0	435 218
Sum midlertidige forskjeller		15 944 709	1 545 323	11 935 755	1 484 161	3 947 791
Brutto midlertidige forskjeller		15 944 709	1 545 323	11 935 755	1 484 161	3 947 791
Underskudd til fremføring		0	0	0	0	0
Fremførbar ubenyttet godtgjørelse		0	0	0	0	0
Utligning		-1 545 323	-1 545 323	-1 484 161	-1 484 161	0
Netto midlertidige forskjeller		14 399 386	0	10 451 594	0	3 947 791
Utsatt skattefordel		4 031 827		2 926 446		1 105 381
Utsatt skatt			0		0	0
Presentert i balansen:		2009		2008		
Utsatt skattefordel		4 031 827		2 926 446		
Utsatt skatt		0		0		

fortsettelse note 12:

	2009 kroner	2008 kroner		2009 kroner	2008 kroner
Betalbar skatt	7 455 900	777 027	Betalbar skatt	945 929	349 165
Resultat før skattekostnad			+ formuesskatt	208 272	143 997
<i>Permanente forskjeller</i>			Sum betalbar skatt	1 154 200	493 162
Ikke fradragsberettigede kostnader	3 077 859	190 719	<i>Skattekostnad</i>		
Ikke skattepliktige inntekter	-35 710	-39 372	Årets betalbare skatt	1 154 200	493 162
Renteinntekter skatt	7 478	-360	Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag	3 101 000	2 469 600
Konsernbidrag	-11 075 000	-8 820 000	Avregning betalbar skatt fra tidligere år	-57 920	-30
<i>Midlertidige forskjeller</i>			Endring i utsatt skattefordel	-1 105 381	-2 558 922
Endring midlertidige tidsforskjeller	3 947 791	9 139 008	Endring i utsatt skatt	0	0
Grunnlag betalbar skatt	3 378 318	1 247 022	Sum skattekostnad	3 091 899	403 810

NOTE 13 ■ EGENKAPITAL*Spesifikasjon av egenkapitalen*

Egenkapital	Andels kapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital i følge årsmelding 2008	1 000 000	19 000 000	-7 762 957	12 237 043

Årets endring i egenkapital:

Årsresultat 2009	0	0	4 364 001	4 364 001
Konsernbidrag, hensyntatt skatteeffekt	0	0	-7 974 000	-7 974 000
Egenkapital 31.12.09	1 000 000	19 000 000	-11 372 956	8 627 044

NOTE 14 ■ GARANTIFORPLIKTELSER

Det er stillet garanti i favør av Oslo og Akershus Tolldistrikt med inntil kr. 2.500.000 og Oslo Kemnerkontoret med inntil kr. 1.300.000. Norilia BA er solidarisk ansvarlig for kr. 400.000.000 som en del av konsernkontoavtalen med Nortura SA.

Revisors beretning



Til årsmøtet i
Norilia BA

Tlf: 23 11 91 00
Faks: 23 11 91 01
www.bdo.no

BDO
Munkedampveien 45
Postboks 1704 Vikta
0121 Oslo

REVISJONSBERETNING FOR 2009

Vi har revidert årsregnskapet for Norilia BA for regnskapsåret 2009, som viser et overskudd på kr 4 364 001. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger. Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge er anvendt ved utarbeidelsen av regnskapet. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder revisjonsstandarder vedtatt av Den norske Revisorforening. Revisjonsstandardene krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets økonomiske stilling 31. desember 2009 og av resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 12. februar 2010
BDO AS - org.nr 994 855 573

Norunn Byrkjeland
Norunn Byrkjeland
Statsautorisert revisor

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar i henhold til garanti, og er en del av det internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land.

Auditor's report



Tlf: 23 11 91 00
Faks: 23 11 91 01
www.bdo.no

BDO
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vikta
0121 Oslo

To the Annual Meeting of
Norilia BA

AUDITOR'S REPORT FOR 2009

We have audited the annual financial statement of the Norilia BA as of 31 December 2009, showing a profit of 4 364 001. We have also audited the information in the Board of Director's report concerning the financial statement, the going concern assumption and the proposal for the application of the profit. The annual financial statement comprise the balance sheet, the statements of income and cash flows and the accompanying notes. The rules of the Norwegian accounting act and good accounting practice in Norway have been applied to produce the financial statements. The financial statement is the responsibility of the Company's Board of Directors and Managing Director. Our responsibility is to express an opinion on the financial statement and on the other information according to the requirements of the Norwegian Act on Auditing and Auditors.

We conducted our audit in accordance with the Norwegian Act on Auditing and Auditors and good auditing practice in Norway, including standards on auditing adopted by Den Norske Revisorforening. These auditing standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statement is free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statement. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. To the extent required by law and good auditing practice an audit also comprises a review of the management of the Company's financial affairs and its accounting and internal control systems. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion,

- the financial statement is prepared in accordance with the law and regulations and give a true and fair view of the financial position of the Company as of December 31, 2009, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended, in accordance with good accounting practice in Norway
- the company's management has fulfilled its duty to produce a proper and clearly set out registration and documentation of accounting information in accordance with the law and good bookkeeping practice in Norway
- the information in the Board of Directors' report concerning the financial statement, the going concern assumption and the proposal for the coverage of the loss are consistent with the financial statement and comply with the law and regulations.

Oslo, 12th of February 2010
BDO AS org.nr 994 855 573


Norunn Byrkjetag
State Authorized Public Accountant

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar i henhold til garanti, og er en del av det Internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land.



Norilia BA

Postboks 360, Økern
05 13 Oslo

Tlf: 22 09 21 00 • Fax: 22 22 20 75

www.norilia.no